



STICHTING Joy of a Toy

- De belangrijkste dingen in de wereld..... Zijn geen dingen. -



BELEIDSPLAN 2019 - 2023



Voorwoord

Voor u ligt het tweede beleidsplan van Stichting Joy of a Toy, We beschrijven in dit plan de activiteiten en het beleid voor de eerstvolgende vijf jaar, van 2019 tot en met 2023. Voor de historie van onze stichting verwijzen we graag naar het eerste beleidsplan en naar onze website: www.joyofatoy.nl

Het voornaamste doel uit het eerste beleidsplan betrof de zelfredzaamheid van de lokale bevolking in Kalwala in Zambia. Die zelfredzaamheid is duidelijk toegenomen. De afgelopen jaren is de bekostiging van het weeshuis voor een gedeelte overgenomen door de mensen in het dorp zelf. Het is de bedoeling dat de bijdrage vanuit Nederland in een gepast tempo afgebouwd wordt, zodat de lokale bevolking zelf voor de weeskinderen kan zorgen.



Ook op het gebied van de gezondheidszorg en educatie zijn grote stappen gemaakt. De kliniek vervult een belangrijke streekfunctie. Er bevallen veel vrouwen op een veilige manier en met name de zorg die gegeven wordt aan baby's en kleuters is intensief en van goede kwaliteit. De scholen groeien gestaag en boeken goede resultaten. Het aantal leerlingen is tot ver boven de duizend gestegen. De middelbare school was afgelopen jaar qua eindexamenresultaten zelfs op twee na de beste school van de provincie, hetgeen uitzonderlijk is voor zo'n jong instituut. Al met al zijn de leefomstandigheden sterk verbeterd en krijgen steeds meer gezinnen de kans om aan de schrijnende armoede van voorheen te ontsnappen.

Op financieel gebied zijn we afgelopen periode onaangenaam verrast door de torenhoge kosten van het tertiair onderwijs voor onze weeskinderen. Als stichting hebben wij beloofd om de kinderen te verzorgen totdat zij hun talenten optimaal ontwikkeld hebben om daarna een volwaardige positie in de maatschappij te kunnen gaan vervullen. Sommige weeskinderen zijn na hun middelbare school een vervolgstudie gaan doen. De kosten daarvan zijn erg hoog. Afgezien van het feit dat dit een zorgwekkende ontwikkeling is voor een land als Zambia, betekent het ook dat de stichting extra fondsen zal moeten werven. In dit tweede beleidsplan beschrijven we hoe we dit denken te bewerkstelligen en hoe we invulling denken te geven aan het ondersteunen van de volgende generatie kinderen in het weeshuis. Daarnaast blijven we de gemeenschap van Kalwala helpen op het gebied van educatie en gezondheidszorg, met nog steeds als uiteindelijk doel de zelfredzaamheid van de mensen in de regio. Ook dit tweede beleidsplan is bedoeld voor alle betrokkenen van Joy of a Toy en in het bijzonder voor onze donateurs. Evenals het vorige plan, zal ook deze versie weer gebruikt worden tijdens de bestuursvergaderingen als kader waarbinnen we het beleid verder vorm zullen geven.

Rozenburg, december 2018

Stichting Joy of a Toy
Arie van Kooten
Ger Limpens
Hans Jongerius
Luuk Gloudemans



Inhoud

1. Inleiding	5
1.1. Missie en doel.....	6
1.2. Aanpak	6
2. Organisatie	7
2.1. Het bestuur.....	7
2.2. Gedragscode.....	7
2.3. Vergadercyclus	7
2.4. Samenwerking	7
2.5. ANBI	8
2.6. Keurmerk.....	8
2.7. Jaarrekening	8
2.8. Lokale organisatie in Zambia.....	8
3. Uitvoering	9
3.1. Inleiding.....	9
3.2. Weeshuis	9
3.3. Gezondheidszorg	10
3.4. Onderwijs	11
4. Communicatie	13
4.1. Inleiding.....	13
4.2. Website	13
4.3. Nieuwsbrief	14
4.4. Informatiemateriaal.....	14
5. Financiën	15
5.1. Inkomsten.....	15
5.2. Kosten	15
5.3. Financieel beleid	15
6. Toekomst	17
6.1. Inleiding.....	17
6.2. Werving van fondsen	17
6.3. Besteding van fondsen.....	17
6.4. Budget	19
6.5. Samenwerking	19

1. Inleiding

Zoals u weet, is het leven in essentie niet al te ingewikkeld. We zijn met zijn allen op een aarde. En sommige van ons verkeren in mindere omstandigheden. Die kunnen wel wat steun gebruiken. Dus die geven wij. En zo moeilijk is dat niet. Over het algemeen is de mens geneigd tot het goede. Als je deelt wat je hebt, en je stelt je open voor de ander, dan is het leven voor iedereen aangenamer. Want geluk ontleen je niet aan wat je krijgt maar aan wat je geeft.

Joy of a Toy zal zich in blijven zetten om kansen te geven aan eenieder in Zambia die steun nodig heeft. Wij hebben ons open gesteld voor de ander.



1. Doel en aanpak

1.1. Missie en doel

De stichting heeft ten doel:

- de ondersteuning van de allerarmsten in Kalwala en omstreken op het platteland van Zambia;
- het bouwen, onderhouden en in stand houden van een weeshuis, kliniek en school op voornoemde locatie.

1.2. Aanpak

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- het verstrekken van gelden voor de bouw van voornoemde instellingen;
- het garanderen van financiële ondersteuning voor de in het weeshuis gevestigde wezen;
- het verstrekken van gelden voor een maandelijkse tegemoetkoming aan de Zambiaanse vrijwilligers van voornoemde instellingen in Kalwala;
- het genereren van aandacht voor de stichting en haar doelstellingen in Zambia en elders en met name in Nederland;
- het informeren en beïnvloeden van de publieke opinie.

Kernwaarden die bij onze aanpak horen:

- onze projecten zijn altijd vraaggestuurd;
- de nadruk ligt op zelfredzaamheid;
- we streven naar directe maar ook duurzame resultaten;
- onze overheadkosten dienen zo laag mogelijk te zijn;
- we werken intensief samen met onze lokale partners in Zambia;
- we streven naar zo groot mogelijke transparantie in ons beleid en de uitvoering ervan.



2. Organisatie

2.1. Het bestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor het beleid, financieel beheer en de interne- en externe communicatie. De stichting heeft een bestuur dat bestaat uit vier bestuursleden; een voorzitter, een secretaris, een penningmeester en een bestuurslid met algemene bestuurstaken. De bestuursleden genieten voor hun werkzaamheden geen beloning. De bestuurders worden benoemd voor onbepaalde tijd. Tot bestuurders zijn benoemd:

- Arie van Kooten voorzitter
- Luuk Gloudemans secretaris
- Ger Limpens penningmeester
- Hans Jongerius lid

Het bestuur heeft de zorg voor de dagelijkse gang van zaken met betrekking tot het functioneren van de stichting en zorgt voor de uitvoering van bestuursbesluiten. De taken worden verdeeld over de vier bestuursleden.

2.2. Gedragscode

Voor het bestuur staat integriteit in de meest brede zin hoog in het vaandel. Dat betekent dat tegenstrijdigheden tussen persoonlijke (financiële) belangen en het bestuurslidmaatschap vermeden worden. De kosten die bestuursleden maken voor vergaderingen, etcetera, komen niet voor rekening van de stichting.

2.3. Vergadercyclus

Het bestuur vergadert in principe vier keer per jaar. De voorzitter kan ook extra vergaderingen beleggen. Tijdens de vergadering dient het beleidsplan als uitgangspunt om de voortgang te toetsen. Elk bestuurslid kan daarnaast onderwerpen aandragen voor de vergadering.

2.4. Samenwerking

Joy of a Toy werkt in Nederland met verschillende organisaties samen om haar doelen te kunnen realiseren. We beschouwen de Stichting Onderwijsprojecten Zambia (SOZ) als onze 'zusterstichting'. De Stichting Onderwijsprojecten Zambia is in 2009 opgericht. Zoals de naam aangeeft, is haar doelstelling om door middel van projecten een bijdrage te leveren aan het onderwijs in Zambia. Zij ondersteunen de scholen in Kalwala.

Ook met de stichting "School Support and Beyond" wordt nauw samengewerkt. Zij heeft de financiering voor haar rekening genomen van onder andere de eetzaal en de meisjes- en de jongensslaapzaal van de middelbare school. Ook sponsort zij de opleiding van een aantal talentvolle jongeren uit het dorp. Daarnaast zijn er ook goede contacten met andere stichtingen, instellingen en bedrijven. Sinds 2012 is de stichting

ook lid van het Platform Zambia, een samenwerkingsverband van particuliere initiatieven die zich op Zambia richten.

2.5. ANBI

Stichting Joy of a Toy heeft de ANBI-status. Dat wil zeggen dat de stichting door de Belastingdienst erkend is als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). Het voordeel daarvan is dat giften geheel of gedeeltelijk aftrekbaar zijn van het belastbaar inkomen.

2.6. Keurmerk

De stichting kiest er bewust voor om geen CBF-keurmerk aan te vragen. Dit in verband met de hoge kosten die dit keurmerk met zich meebrengt. De noodzaak voor het aanvragen van dit keurmerk ontbreekt in de visie van het bestuur ook omdat de stichting volledige openheid geeft over het financieel beheer van de stichting.

2.7. Jaarrekening

Het bestuur legt door middel van een jaarrekening verantwoording af voor het door haar gevoerde beleid over een kalenderjaar. De jaarrekening verschijnt jaarlijks in het jaar daarna. Deze is volledig openbaar en te vinden op de website.

2.8. Lokale organisatie in Zambia

Stichting Joy of a Toy werkt in Zambia intensief samen met lokale medewerkers die als team verenigd zijn in een partnerstichting: Kalwala Community Centre. Het team bestaat uit:

- Arie van Kooten: voorzitter (als hij niet in Zambia is, wordt deze taak waargenomen door Kangwa Kalwala)
- Emanuel Ngandu: coördinator en penningmeester (coordinator and treasurer)
- Kangwa Kalwala: secretaris (secretary)
- Jonas Mwaba: lid

Er wordt driemaandelijks vanuit Zambia gerapporteerd aan het bestuur. Deze rapportage bevat een financieel overzicht van alle uitgaven, en een weergave van de gezondheidstoestand van de weeskinderen. Het bestuur en de samenwerkingspartner onderhouden minimaal maandelijks e-mailcontact. Stichting Joy of a Toy hecht tevens aan direct contact en vaardigt daartoe maximaal eenmaal per jaar een van de bestuursleden af om op kosten van de stichting naar Zambia te reizen om de persoonlijke relaties te onderhouden en ondersteuning te bieden in de uitvoering. Tijdens deze bezoeken worden het beleid, de stand van zaken en de plannen voor de toekomst uitvoerig besproken met de samenwerkingspartner en de lokale medewerkers.

3. Uitvoering

3.1. Inleiding

Zambia behoort tot de armste landen ter wereld. Op het platteland heerst nog steeds grote armoede. Daar komt bij dat het land in de jaren 80 en 90 getroffen is door de grote aidsepidemie. Het aantal aidswezen bedraagt ongeveer een miljoen. De stichting trekt zich het lot van die kinderen aan en probeert daarnaast zoveel mogelijk bij te dragen aan armoedebestrijding. We zijn voornamelijk actief in drie sectoren:

3.2. Weeshuis

In het weeshuis wonen momenteel 15 weeskinderen, 10 jongens en vijf meisjes. Nkweto, Harriet en Lemmy volgen een studie aan de universiteit. Junior en Josephine zitten op een College. Ook zijn er nog vijf kinderen die op een middelbare kostschool zitten omdat daar kwalitatief goed onderwijs gegeven wordt. Zoals vermeld, brengt dit wel hoge kosten met zich mee. De studiekosten zijn vergelijkbaar met die in Nederland, terwijl de levensstandaard in Zambia veel lager is. Het is uiterst moeilijk om beurzen te bemachtigen. Die zijn alleen sporadisch beschikbaar voor de weinige universiteiten van de overheid. Deze universiteiten hanteren daarbovenop ook nog eens wachtlijsten. Het duurt minimaal een jaar voor je toegelaten kan worden. Ook het normale levensonderhoud van de kinderen wordt duurder. Deels omdat ze ouder worden, deels doordat de kosten van voedsel in Zambia stijgen.

Doelstellingen :

Als stichting zullen we onze contacten met het Social Welfare Office en Antonella's weeshuis intensiveren. Antonella is een weeshuis in Chinsali waar kinderen tot hun vierde levensjaar verzorgd worden. Daarna worden ze zo mogelijk teruggeplaatst bij de familie. Wij zullen de kinderen die niet teruggeplaatst kunnen worden, opnemen in ons weeshuis onder de voorwaarde dat het totaal aantal wezen de twintig niet overschrijdt. Daarbij werken we nauw samen met het Social Welfare Office om alle procedures goed te doorlopen. Wat betreft de financiering zal de nadruk liggen bij de studiekosten. Om die in de hand te kunnen houden zullen we de "nieuwe" weeskinderen vragen te wachten totdat ze ingeloot worden bij een staatsuniversiteit. Tijdens de wachttijd kunnen ze eventueel een beroepsopleiding starten.

De gestegen kosten voor het levensonderhoud zullen vooral voor rekening komen van het lokale comité. Daarvoor zullen de opbrengsten van hun economische activiteiten aangewend worden. Weeskinderen die hun plaats in de maatschappij gevonden hebben, zal gevraagd worden om het weeshuis te ondersteunen. Een aantal van de kinderen heeft dat al toegezegd, omdat zij de overige kinderen als familie beschouwen.



Antonella's

3.3. Gezondheidszorg

De Janariekliniek functioneert prima. Door het ministerie van gezondheidszorg is er een grote groep verpleegsters in de kliniek geplaatst. De mensen uit de regio zijn zeer tevreden met de verleende diensten. De overheid stimuleert vrouwen om niet meer thuis te bevallen gelet op de grote risico's die dat met zich meebrengt. Voor deze regio is dat gelukt. Wel zijn er nog enkele verbeterpunten te noemen. De ligging van de kliniek is niet ideaal (te dicht bij de school). Het watersysteem behoeft verbetering, en zwangere vrouwen die op de bevalling wachten. Ook de administratie van de kliniek kan verbeterd worden.

Doelstellingen:

De komende jaren zullen we vooral samenwerken met het ministerie van gezondheidszorg om de kliniek te ondersteunen. Indien we voldoende fondsen kunnen werven, zullen we als eerste het watersysteem verbeteren, omdat goede hygiëne essentieel is voor een ziekenhuis. Ook de wachtruimte voor aanstaande moeders (mother-shelter) heeft onze aandacht. We zullen daar een aparte subsidieaanvraag voor indienen als die mogelijkheid zich voordoet. Aan de Nederlandse studenten die regelmatig vrijwilligerswerk in het dorp doen, zullen we vragen of zij het administratiesysteem kunnen optimaliseren. Tot slot willen we stimuleren dat de kliniek regelmatig een screening uitvoert bij de studenten van de scholen in het dorp om op die manier preventieve zorg te kunnen verstrekken. Dit kan dan gecombineerd worden met voorlichting over hygiëne en gezondheid.



Administratie van de kliniek

3.4. Onderwijs

De scholen breiden zich gestaag uit, Er is een kleuterschool met meer dan 50 leerlingen, een lagere school met ongeveer 700 leerlingen en een middelbare school met ongeveer 400 leerlingen. Daarnaast is er ook nog een vakschool. De scholen behalen goede resultaten. De kleuterschool wordt door onze stichting bekostigd. De overige scholen zijn overgedragen aan het ministerie. Wel ondersteunen we de scholen nog bij diverse projecten op het gebied van infrastructuur. Zo hebben we in 2018 drie lokalen gebouwd voor de lagere school. Deze heeft nu in totaal 12 lokalen. De middelbare school heeft zelf in dat jaar ook twee klaslokalen gebouwd.

Door het groeiende aantal leerlingen zijn er nog steeds extra lokalen nodig. Ook is er een tekort aan docentenhuizen. Ook het watersysteem is van groot belang voor de scholen, vooral nu er ook twee slaapzalen bij de middelbare school gebouwd zijn waar de studenten verblijven die van ver komen. De schooltuin moet nog verder ontwikkeld worden zodat alle leerlingen een voedzaam middagmaal kunnen krijgen. Ook zou het goed zijn als de vakschool nog meer praktische opleidingen aan kan bieden, vooral in de agrarische sector.

Doelstellingen:

Het watersysteem voor de scholen heeft voor ons de hoogste prioriteit. Het is de bedoeling om een totaalplan op te stellen zodat alle instituten van een betrouwbare watertoevoer worden voorzien. Hierin gaan we vooral samenwerken met de stichting SOZ, die dezelfde prioriteit gesteld heeft. Verder blijven we contacten onderhouden met het ministerie van onderwijs over steun aan bouwprojecten. De bouw van docentenhuizen levert wel inkomsten op voor het project, maar heeft de komende jaren voor onze stichting een kleinere prioriteit, omdat we onze fondsen waarschijnlijk harder nodig hebben voor de studie van de weeskinderen.



Lagere school



Middelbare school

4. Communicatie

4.1. Inleiding

Stichting Joy of a Toy hecht er veel waarde aan om met lage kosten donateurs en andere belangstellenden op een aantrekkelijke en heldere manier informatie aan te bieden en iedereen te betrekken bij haar werk. Openheid en transparantie zijn in de communicatie sleutelwoorden. Niet alleen over de werkwijze en financiële positie van Joy of a Toy maar ook over nieuwe plannen, behaalde successen of teleurstellingen. Aangezien wij vraaggestuurd werken, is ook de communicatie met de counterpart in Zambia van groot belang. Een goede internetverbinding in Zambia zou wat dat betreft een uitkomst zijn. Helaas gaan de kosten voor zo'n goede verbinding ons budget te boven maar we zullen de ontwikkelingen op dit gebied in de toekomst scherp in de gaten houden.

4.2. Website

De website www.joyofatoy.nl is een belangrijk communicatiekanaal voor (potentiële) donateurs en vrijwilligers. Op de website is informatie te vinden over het project, de achtergronden en de weeskinderen. De website, beheerd door Let Spek, een uiterst slagvaardige en daadkrachtige webmaster, wordt regelmatig verbeterd en geactualiseerd. Ook heeft de stichting sinds 2013 een Facebookpagina. Het blijkt lastiger dan gedacht om deze pagina te actualiseren. Omdat we als bestuur toch ook de jongeren als doelgroep hebben, zullen we de komende jaren meer aandacht aan deze pagina besteden.

Voor het gastenverblijf in het dorp zal een aparte website aangemaakt worden om mogelijke klanten te informeren over de mogelijkheden om in Kalwala te overnachten. Dit heeft als doel om inkomsten te genereren voor het project.



4.3. Nieuwsbrief

Ons streven is om minimaal twee keer per jaar een papieren en digitale nieuwsbrief te laten verschijnen die aan alle belangstellenden verstuurd wordt en tevens op de website geplaatst wordt. Vanwege de kosten zullen we trachten de nieuwsbrief zoveel mogelijk digitaal te versturen. Mensen die expliciet aangeven de schriftelijke versie te willen blijven ontvangen, krijgen deze vanzelfsprekend nog wel per post toegezonden.

4.4. Informatiemateriaal

Joy of a Toy wil minimaal investeren in overheadkosten. Dat betekent dat er slechts op beperkte schaal foldermateriaal wordt ontwikkeld. De communicatie verloopt zoveel mogelijk digitaal. Voor bepaalde projecten of activiteiten wordt gericht materiaal ontwikkeld, waarvoor altijd een sponsor gezocht wordt.



5. Financiën

5.1. Inkomsten

De activiteiten van Joy of a Toy worden gefinancierd uit giften en sponsoring. Joy of a Toy werkt met particulieren en organisaties die incidenteel of periodiek een bedrag storten. Hierbij geldt nadrukkelijk geen minimumbedrag. Er zijn veel trouwe donateurs. Sommigen daarvan steunen ons al vanaf het begin, soms met forse bedragen. Helaas zijn de inkomsten van deze trouwe donateurs toch niet toereikend om het vaste maandelijkse bedrag op te brengen dat nodig is voor het levensonderhoud en de studie van de kinderen in Zambia. Gestreefd zal worden om in de komende jaren het aantal donateurs uit te breiden. Daarnaast wordt er regelmatig contact gelegd met scholen, instellingen en bedrijven om acties uit te voeren waarvan de opbrengst bestemd is voor Joy of a Toy.

5.2. Kosten

Naast de incidentele kosten van een aantal grotere bouwprojecten hanteren we een budget per maand ter ondersteuning van het project in Zambia. Van dat geld worden de kosten van het levensonderhoud van de twintig weeskinderen betaald. Die kosten voor levensonderhoud bestaan grotendeels uit de kosten voor voeding, kleding en (medische) verzorging. Ook krijgen de Zambiaanse medewerkers van het project die in het weeshuis of de kleuterschool werken een bescheiden financiële ondersteuning voor hun inzet. Dit maandelijkse budget wordt in principe elk jaar gereduceerd omdat onze counterpart steeds beter in staat is om zelf een deel van de kosten te betalen. Het tempo waarin deze bijdrage afgebouwd wordt, wordt regelmatig opnieuw bekeken. Het is vooral afhankelijk van het succes van de economische activiteiten in het dorp.

Naast deze maandelijkse bijdrage betalen we apart voor de studiekosten van de weeskinderen. De studiekosten bestaan voornamelijk uit het schoolgeld dat de instituten vragen en het geld voor transport naar de scholen toe.

Joy of a Toy besteedt haar financiële middelen nagenoeg volledig aan haar doelstellingen. Daarom zijn de overige kosten te verwaarlozen. Deze blijven beperkt tot de kosten voor het drukken en verspreiden van de papieren versie van de nieuwsbrief en transactie- en bankkosten.

5.3. Financieel beleid

Joy of a Toy besteedt het overgrote deel van het geld aan directe hulp en voert een zorgvuldig en weloverwogen financieel beleid vanuit het bewustzijn dat beloftes aan kinderen nagekomen en dromen gerealiseerd dienen te worden.

Concreet betekent dat een financieel beleid dat er vanuit gaat dat het huidige beschikbaar vermogen en de toezeggingen minimaal voldoende zijn om de komende

twee jaar aan de verplichtingen te kunnen voldoen. Verder is het zo dat de counterpart in Zambia financiële verantwoording aflegt over het ontvangen bedrag. De financiële situatie van Stichting Joy of a Toy is volledig openbaar. De jaarrekening wordt gepubliceerd op de website. Ook wordt de jaarrekening opgenomen in het jaarverslag. Alle jaarverslagen zijn eveneens te vinden op de website.



De Zambiaanse Arie

6. Toekomst

6.1. Inleiding

De afgelopen vijf jaar zijn succesvol geweest. De meeste weeskinderen zijn volwassen geworden en ze zijn allemaal gezond gebleven. De kliniek en de scholen vervullen een belangrijke functie in de regio. En de bevolking is hard op weg om op eigen benen te staan. De volgende vijf jaar hopen wij onze voornaamste belofte in te kunnen lossen: De meeste weeskinderen zullen aan het einde van deze periode hun plaats in de maatschappij gevonden hebben als verantwoordelijke en hulpvaardige burgers. We hopen dat ze dan met waardering terugkijken op een gelukkige jeugd.

Het beleid blijft bovendien gericht op de zelfredzaamheid van de bevolking van Kalwala. Zodat zij elkaar kunnen ondersteunen bij het uitbannen van armoede. Zodat zij blijven delen met elkaar. Want geluk ontleen je niet aan wat je krijgt maar aan wat je geeft.

6.2. Werving van fondsen

De werving van fondsen gebeurt op een kleinschalige maar effectieve, directe manier. De bestaande contacten met de diverse donateurs en organisaties zullen actief worden onderhouden. Een bijzonder aandachtspunt is ook de intensieve samenwerking met diverse organisaties die actief zijn in Zambia. Naast donaties van vaste donateurs, die maandelijks of elk kwartaal een bijdrage geven, ontvangt de stichting ook incidentele donaties van particulieren en organisaties. Ook gedurende de komende vijf jaren blijven we streven naar een situatie waarin onze vaste maandelijkse uitgave voor het weeshuis overeenkomt met onze vaste maandelijkse inkomsten van de donateurs. Dat zou ons een solide financiële basis geven om de incidentele giften direct in te kunnen zetten voor andere urgente deelprojecten. Het actief zoeken naar donateurs zal gedaan worden door:

- het benaderen van personen of bedrijven/instellingen via diverse media;
- het organiseren van initiatieven rondom fondswerving;
- het geven van presentaties bij potentiële donateurs.

6.3. Besteding van fondsen

De besteding van fondsen gebeurt in overleg met het Kalwala Community Centre in Zambia. De bestedingen hebben te maken met kosten van voeding, kleding, schoolbenodigdheden, gezondheidszorg, en opleiding van de weeskinderen. De zeer hoge studiekosten zullen een uitdaging vormen. Maar in het belang van de kinderen zullen wij toch proberen hier genoeg fondsen voor te werven.

Ook zullen we fondsen blijven werven voor andere projecten op het gebied van armoedebestrijding. We blijven aandacht besteden aan microkredieten. In het bijzonder zullen we de mogelijkheid bekijken om een microkrediet te verstrekken aan de

vrouwenclub, bijvoorbeeld voor het opzetten van een visvijver of de productie van levensmiddelen.

Om de grote woningnood onder docenten van de scholen te verlichten, streven we ernaar om in de komende vijf jaar een aantal eenvoudige docentenhuisen te bouwen. De huuropbrengsten zullen dan ten goede komen aan de verzorging van de weeskinderen. Op die manier zal de duurzaamheid van het project gewaarborgd kunnen worden. Het tempo waarin gebouwd kan worden, is wel afhankelijk van de fondsen die we kunnen werven voor dit doel. Onze eerste prioriteit blijft, zoals gezegd, het aspect van de studiekosten van de weeskinderen.

Andere aanvragen voor bouwprojecten zullen getoetst worden aan de volgende criteria:

- het project moet direct ten goede komen aan de lokale bevolking;
- het project moet binnen twee jaar afgerond zijn;
- het project mag maximaal 5% overheadkosten hebben;
- het project moet passen bij de doelstellingen van Kalwala Community Centre en die van Stichting Joy of a Toy.



6.4. Budget

In het kader van de beoogde duurzaamheid van onze projecten zullen wij ernaar streven om de maandelijkse ondersteuning aan onze partnerorganisatie in Zambia af te bouwen. Het is de bedoeling dat het Kalwala Community Centre zelf genoeg geld zal kunnen genereren om minder afhankelijk te zijn van anderen. Vanaf 2015, zie ook Beleidsplan 2014-2018, is ingezet op een jaarlijkse vermindering van het maandelijkse bedrag met 100 euro. Tussentijdse evaluatie heeft opgeleverd dat dit tempo op zeker moment als te drastisch ervaren werd, vandaar dat er in 2018 een pas op de plaats is gemaakt. Het is echter de uitdrukkelijke wens en bedoeling van het bestuur van Stichting Joy of a Toy om dit beleid in de komende jaren voort te zetten, daarbij uiteraard rekening houdende met aanpassingen als gevolg van vervolgevaluatie.

6.5. Samenwerking

Ook in de komende vijf jaar zullen wij nauw blijven samenwerken met onze partners, met name Stichting Onderwijs Zambia. De samenwerking met de lokale Zambiaanse overheid zal geconsolideerd worden. De Zambiaanse overheid ziet Stichting Joy of a Toy als een betrouwbare en gemotiveerde partner om samen deze regio te ontwikkelen in een poging om de armoede te bestrijden. Vanzelfsprekend blijven we intensief samenwerken met onze counterpart in Zambia: het Kalwala Community Center. Samen hopen we ervoor te zorgen dat de regio de gevolgen van de aidsepidemie op termijn te boven zal komen. En dat het geluk weerkeert in Kalwala.



*Who, but a witch
Would like to live
In a village
Where all the grown-ups
Are so clean after the rains
Because there are no
Muddy fat kids
To fall on their bosoms
After dancing in the rain
And playing in the mud!*

From: Song of Ocol
By Okot p'Bitek

Ons hart is bij de kinderen van Kalwala. We hopen dat de toekomst goed voor hen zal zorgen.



Contactgegevens:

Stichting Joy of a Toy
Nachtegaallaan 26
3181 SL Rozenburg
Tel: 0181 219455
e-mail: kootenvana@gmail.com
website: www.joyofatoy.nl
KvK nr: 24446906
Rek. nr: NL54 INGB 0002 2665 20
Fiscaal nr: 820112604